

## ВЛИЯНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Галлямова Г.И.*

Набережночелнинский институт Казанского Федерального  
Университета, г. Набережные Челны, Республика Татарстан,  
Российская Федерация

*Статья посвящена рассмотрению роли инновационных технологий на конкурентоспособность предприятий. Оценка инвестиционного портфеля как основы баланса между стратегическим развитием и текущей ликвидности. Проведен анализ типов компаний в зависимости от степени внедрения технологий в производственный процесс.*

**Ключевые слова:** инновационные технологии; конкурентоспособность предприятия; инвестиционный портфель

## THE IMPACT OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES ON THE COMPETITIVENESS OF THE ENTERPRISE

*Gallyamova G.I.*

Kazan Federal University – Naberezhnye Chelny Institute,  
Naberezhnye Chelny, Republic of Tatarstan, Russian Federation

*The article is devoted to the role of innovative technologies on the competitiveness of enterprises. Assessment of the investment portfolio as the basis of the balance between strategic development and current liquidity. The analysis of the types of companies depending on the degree of technology implementation in the production process is carried out.*

**Keywords:** innovative technologies; competitiveness of the enterprise; investment portfolio

Технология – это упорядоченная совокупность знаний, которая используется с целью производства продукции, оказания услуг, либо имеет другое коммерческое применение. В некоторых случаях технология имеет вид имплицитных (некодифицированных) знаний, являющихся неотъемлемой частью конкретных людей – их носителей [1].

Инновационные технологии играют одну из главных ролей в повышении конкурентоспособности предприятия, являются ключевым фактором. Инновации учувствуют в таких важных процессах предприятия таких, как совершенствование производственного процесса, снижение себестоимости продукции, ввод новых прогрессивных принципов управления, обновление ассортимента и номенклатуры продукции, тем самым создание основных конкурентных преимуществ [2].

В связи с тем, что грамотно подобранные технологии являются фундаментом успешной инновационной деятельности предприятия и являются главным фактором долгосрочной конкурентоспособности, компаниям следует включать технологические решения в практику разработки стратегических управленческих решений. В этом случае технология рассматривается как набор стратегических ресурсов, применяющиеся предприятиями в текущей и в будущей инновационной деятельности.

Для успешного функционирования компании необходимо решить три проблемы, как предприятию разрабатывающему, приобретающему и применяющему современные технологии:

- сократить время осваивания новых технологий;
- в зависимости от потребностей рынка, разработать программу эффективного использования технологий в производстве;
- следовать стратегии постоянного оптимизирования применяемых технологий, материальных и трудовых ресурсов.

Риск и доходность являются главными общепринятыми критериями портфельного подхода в инвестиционном менеджменте. При формировании портфеля технологий и управлении ими используются те же критерии.

Существуют четыре основных типа фирм, ориентированных:

- 1) на поддержку существующих рыночных позиций;
- 2) на увеличение масштабов производства;
- 3) на диверсификацию;
- 4) на стратегические инновации.

Предприятиям, относящимся к первому типу не свойственно связывать свое нынешнее положение на рынке с технологическими инновациями, для них не важно учитывать инновации как фактор стратегического развития. Но в то же время, чтобы не отставать от своих конкурентов, они могут вложить значительные суммы в технологическое развитие компании. Доходность и риск инвестирования в новые технологии на таких предприятиях зависят от противоречивых обстоятельств. У предприятия вынужденно повышается риск инвестирования, так как предприятие ранее не сталкивалось с организацией систематического риск-менеджмента. Этому объяснение фрагментарный характер предыдущих технологических нововведений предприятия [4].

Управленцы в предприятиях второго типа также не считают, что на стратегию развития технологии имеют сильное воздействие, но понимают, что уже внедренные технологии на компании способствуют на занимаемые позиции в конкурентной борьбе. Благодаря накопленному опыту в развитии технологий и знаниям в «кривой обучения» у предприятия снижается риск поражения. Доходы в таком случае можно предсказывать, рассчитать и измерить.

Предприятия третьего типа имеют характер наиболее непредсказуемых в зависимости от риска и дохода от инвестирования в современные технологии. Повышается риск инвестирования, в связи с тем, что стратегическое влияние внедренных инновационных технологий будет невысоким при возможных изменениях направления деятельности предприятия. Риск инвестирования в таких компаниях значительно выше из-за существенного влияния технологических инноваций в будущую стратегию развития.

Предприятия четвертого типа уделяют внимание и прошлым этапам своего технологического развития и работают над будущими.

Риск и доход от инвестирования в новые технологии зависят от противоречивых обстоятельств. Но накопленный опыт в менеджменте позволяет снижать достаточно высокие риски [5].

Процедура управления портфелем технологических инвестиционных проектов на предприятии должна обеспечивать выполнение функций:

1. Состав проектов в портфеле должен быть направлен на достижение целей организации и быть жизнеспособным.

2. Направленность портфеля на баланс кратковременных и долгосрочных проектов, равновесие между доходностью и рисками проектов.

3. Контроль над планированием и реализацией проектов, состоящих в портфеле.

4. Работа над повышением и анализом эффективности портфеля проектов.

5. Сравнение возможностей новых проектов между собой и по отношению к проектам, уже включенным в портфель, с учетом ресурсов организации в части выполнения дополнительных проектов.

6. Обеспеченность руководителей всех уровней информацией и рекомендациями о портфеле для принятия управленческих решений.

### *Список литературы*

1. Круг фон Г., Венцин М. Роль менеджмента знаний в достижении устойчивых конкурентных преимуществ // *Инновационный и технологический менеджмент: Тематический сб. ст. Вып. 8*. М.: Главная редакция международного журнала «Проблемы теории и практики управления», 2001. С. 9–16.
2. Porter M.E. *Competitive advantage: creating and sustaining superior performance: With a new introduction*. N.Y.: Free Press, 1998.
3. Кендалл И., Роллинз К. *Современные методы управления портфелями проектов и офис управления проектами: Максимизация ROI: Пер. с англ.* М.: ЗАО «ПМСОФТ», 2004.
4. Составлено по: McFarlan F.W., McKenney J.L., Pyburn P. *The Information Archipelago – Plotting a Course* // *Harvard Business Review*. 1983. January/February.

5. Кендалл И., Роллинз К. Современные методы управления портфелями проектов и офис управления проектами: Максимизация ROI: Пер. с англ. М.: ЗАО «ПМСОФТ», 2004.

### *References*

1. Krog fon G., Ventsin M. Rol' menedzhmenta znaniy v dostizhenii us-toychivyykh konkurentnykh preimushchestv //Innovatsionnyy i tekhnologicheskiy menedzhment: Tematicheskiy sb. st. Vyp. 8. M.: Glavnaya redaktsiya mezhdunarodnogo zhurnala «Problemy teorii i praktiki upravleniya», 2001. S. 9–16.
2. Porter M.E. Competitive advantage: creating and sustaining superior performance: With a new introduction. N.Y.: Free Press, 1998.
3. Kendall I., Rollinz K. Sovremennyye metody upravleniya portfelyami proektov i ofis upravleniya proektami: Maksimizatsiya ROI: Per. s angl. M.: ZAO «PMSOFT», 2004.
4. Sostavleno po: McFarlan F.W., McKenney J.L., Pyburn P. The Information Archipelago – Plotting a Course // Harvard Business Review. 1983. January/February.
5. Kendall I., Rollinz K. Sovremennyye metody upravleniya portfelyami proektov i ofis upravleniya proektami: Maksimizatsiya ROI: Per. s angl. M.: ZAO «PMSOFT», 2004.