

DOI: 10.12731/2576-9634-2020-3-77-82

**ПОВЫШЕНИЕ
ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ
СРЕДСТВ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Шулимова А.А., Алмаева В.А.

Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т.
Трубилина, г. Краснодар, Российская Федерация

В статье рассмотрены механизм и инструменты управления оборотными средствами осуществляемого с целью повышения эффективности деятельности сельскохозяйственной организации. Определены основные этапы реализации управления оборотными средствами для сельскохозяйственной организации. Проанализированы особенности нормирования оборотных средств сельскохозяйственной организации.

Ключевые слова: сельское хозяйство; управление; эффективность; оборотные средства; производственные запасы; незавершенное производство; нормирование.

**INCREASING THE EFFICIENCY OF USE OF CURRENT
FUNDS OF AGRICULTURAL ORGANIZATION**

Shulimova A.A., Almaeva V.A.

Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin,
Krasnodar, Russian Federation

The mechanism and tools of working capital management carried out in order to improve the efficiency of an agricultural organization considered in the article. The main stages of the implementation of working capital management for an agricultural organization are determined.

The features of the regulation of working capital of an agricultural organization are analyzed.

Keywords: *agriculture; management; efficiency; working capital; inventories; work in progress; rationing.*

Эффективность функционирования сельскохозяйственного предприятия задается системой управления его ресурсным потенциалом, особенностями осуществления планирования, нормирования и использования основных и оборотных средств сельхозтоваропроизводителя. Своевременное и оптимальная организация всех вышперечисленных управленческих процессов существенно влияет на уровень платежеспособности субъекта хозяйствования, на его конкурентоспособность и финансовую устойчивость. Отлаженный и бесперебойно функционирующий механизм управления оборотными средствами дает возможность сельскохозяйственной организации обеспечить себя материально-техническими ресурсами с целью динамичного и постоянного производственного процесса, ведь «экономическая эффективность определяется показателями прибыльности и рентабельности, которые являются индикаторами успеха предприятия на рынке» [1, с. 22].

Эффективный механизм управления оборотными средствами сельскохозяйственного субъекта производства заключается в организации постоянного производственного процесса, а также реализации товаров. При этом необходимо учитывать отраслевую специфику сельхозтоваропроизводителя, его отношения с деловыми партнерами. Например, оптимальное использование оборотных средств способствует повышению эффективности инвестиционных процессов в молочнопродуктовом подкомплексе в ситуации, когда «ввиду недостатка оборотных средств, некоторым хозяйствам молзаводы на условиях взаиморасчетов за молоко поставляют обезжиренное молоко (обрат) для выпойки молодняка, дизтопливо, удобрения и т.д.» [2, с. 257]. В целом, распределение оборотных средств должно осуществляться таким образом, чтобы их количество носило рациональный и эффективный характер и соответствовало всем стадиям кругооборота.

Эффективное управление оборотными средствами сельскохозяйственной организации осуществляется путем последовательно реализуемых четырех этапов (рисунок 1). Первый этап представленного механизма управления оборотными средствами для сельскохозяйственной организации состоит в реализации анализа первоначального объема средств и их ассортимента. Отметим, что реализация второго этапа носить особенно важный характер, так как именно в рамках данного этапа устанавливается необходимое количество оборотных средств и их ассортимент для эффективного функционирования субъекта хозяйствования. Третий этап представленного механизма заключается в предоставлении инструментов для эффективного использования установленного количества оборотных средств. В завершении проведения управления оборотными средствами в сельскохозяйственной организации осуществляется реализация контрольных действий за эффективностью использования установленного количества оборотных средств.

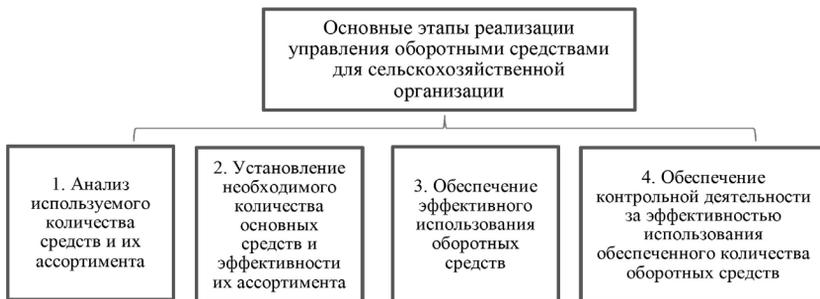


Рис. 1. Основные этапы реализации управления оборотными средствами для сельскохозяйственной организации

Отметим, что оборотные средства сельскохозяйственной организации имеют следующие особенности:

- сезонность использования;
- натуральное выражение;
- цикличность и периодичность затрат на оборотные средства;
- производственный процесс может продолжаться, несмотря на прекращение труда.

Ввиду представленных особенностей использования оборотных средств в сельскохозяйственной организации существует необходимость введения нормативов по некоторым видам оборотных средств, а именно следует установить сумму с целью образования необходимого количества оборотных средств, при этом принимая во внимание минимальный уровень запасов, а также результаты финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций, в частности изменение выручки и прибыли от продажи продукции и нераспределенной прибыли [3, с. 199].

Нормируемость оборотных средств сельскохозяйственной организации осуществляется относительно следующих групп оборотных средств в следующих аспектах:

- производственные запасы: отслеживание в сельском хозяйстве биологических циклов, наличие к определенному сроку необходимого объема материальных средств;
- незавершенное производство: сокращение незавершенного производства продукции в текущем периоде;
- дебиторская задолженность: сельскохозяйственная продукция подлежит кратчайшим срокам реализации, невзирая на скорость поступления денежных средств от ее продажи;
- готовая продукция: произведенная сельскохозяйственная продукция, готовая к реализации, носит сезонный характер;
- расходы будущих периодов: внедрение в производство новых технологий запуском новых производственных мощностей;
- денежные средства: необходимо определить и закрепить минимальный размер денежных средств, который должен быть в наличии у субъекта.

Основная специфика нормирования оборотных средств в сельскохозяйственной организации состоит в том, что исследуемая отрасль не предусматривает запасы заделов в днях, что обуславливает ведение расчетов в денежном выражении. Затруднения с обслуживанием оборотного капитала сельскохозяйственной организации могут преодолеваются посредством внедрения корпоративной системы и вертикальной интеграции [4, с. 307].

Таким образом, с целью наиболее успешного управления оборотными средствами руководству сельскохозяйственной организации следует рационально организовать систему реализации произведенной продукции, оптимизировать логистику, создать необходимые условия для хранения кормов, семян и иных материальных запасов, а также увеличить производственную мощность субъекта хозяйствования.

Список литературы

1. Алмаева В.А., Шулимова А.А. Перспективные методы и инструменты повышения эффективности деятельности сельскохозяйственной организации // Экономика и управление в условиях современной России: материалы IV национальной научно-практической конференции. Краснодар: ЦНТИ, 2020. С. 21–25.
2. Артемова Е.И., Бурса И.А. Эффективность инвестиционных процессов в молочнопродуктовом подкомплексе: монография. Краснодар: КубГАУ, 2013. 329 с.
3. Сиденко Н.М., Шулимова А.А. Результаты экономической деятельности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края // Проблемы и перспективы развития экономического контроля и аудита в России: сборник статей. Краснодар: КубГАУ, 2017. С. 195–199.
4. Феномен рыночного хозяйства: проблема трансформации. Историко-экономический анализ бизнеса инноваций: монография / под ред. В.А. Сидорова, Я.С. Ядгарова, В.В. Чапля. Майкоп: ЭЛИТ, 2018. 554 с.

References

1. Almaeva V.A., Shulimova A.A. Perspektivnyye metody i instrumenty povysheniya effektivnosti deyatel'nosti sel'skokhozyaystvennoy organizatsii [The Promising methods and tools for improving the efficiency of an agricultural organization]. *Ekonomika i upravleniye v usloviyakh sovremennoy Rossii: materialy IV natsional'noy nauchno-prakticheskoy konferentsii* [Economics and management in modern Russia: materials of the IV national scientific and practical conference]. Krasnodar: TsS-TI, 2020, pp. 21–25.

2. Artemova E.I., Bursa I.A. Effektivnost' investitsionnykh protsessov v molochnoproduktovom podkomplekse [Efficiency of investment processes in dairy products subcomplex]: monograph. Krasnodar: KubGAU, 2013. 329 p.
3. Sidenko N.M., Shulimova A.A. Rezul'taty ekonomicheskoy deyatel'nosti sel'skokhozyaystvennykh organizatsiy Krasnodarskogo kraya [The results of the economic activity of agricultural organizations in the Krasnodar region]. Problemy i perspektivy razvitiya ekonomicheskogo kontrolya i audita v Rossii: sbornik statey [Problems and prospects for the development of economic control and audit in Russia: a collection of articles]. Krasnodar: KubGAU, 2017, pp. 195–199.
4. Fenomen rynochnogo khozyaystva: problema transformatsii. istoriko-ekonomicheskii analiz biznesa innovatsiy [The phenomenon of the market economy: The problem of transformation. historical and economic analysis of business innovation]. monograph / ed. V.A. Sidorova, Ya.S. Yadgarova, V.V. Chaplya. Maykop: EIIT, 2018. 554 p.