

## ПОНЯТИЕ, ЭЛЕМЕНТЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ДИАГНОСТИКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ

*Галкина Е.В.*

ФГБОУ ВО «Орловский государственный  
университет экономики и торговли», г. Орел, Орловская область,  
Российская Федерация

*В статье дано определение диагностики эффективности деятельности организации, выделены ее основные элементы. На базе данного определения в статье предложены направления диагностики эффективности хозяйствующего субъекта, которые ориентированы на управление данным предприятием.*

**Ключевые слова:** анализ; диагностика; управление; финансы; эффективность.

## CONCEPT, ELEMENTS AND DIRECTIONS OF ACTIVITY EFFICIENCY DIAGNOSTICS OF THE ORGANIZATION AS MANAGEMENT TOOLS

*Galkina E.V.*

Orel State University of Economics and Trade,  
Orel, Orel region, Russian Federation

*In the article the definition of activity efficiency diagnostics of the organization is given, its basic elements are allocated. The directions of the economic entity efficiency diagnostics which are focused on management of this enterprise are offered on the basis of this definition in the article.*

**Keywords:** analysis; diagnostics; management; finance; efficiency.

Актуальная научная задача разработки и апробации комплексной финансовой диагностики на основе эффективности деятельности хозяйствующих субъектов должна быть адекватна специфике представления финансовой информации, выделяемой на уровне субъекта, групп субъектов, региона, государственной и мировой экономики. Финансовая диагностика – это совокупность приемов изучения качественных и количественных показателей с помощью оценки финансовых критериев управления состоянием, объектами, явлениями и событиями, имеющими экономическую природу. Новые литературные источники в области финансовой диагностики немногочисленны (например, [1, 2, 3]), что требует дальнейших исследований данной области деятельности. Анализ в экономике (экономический анализ) – это способ изучения имеющих экономическую природу состояний, объектов, явлений и событий с помощью конструирования, расчета и интерпретации как качественных, так и количественных показателей. Финансовая диагностика может быть представлена как средство обнаружения знаний, то есть формирования знаний (воспринятой информации о деятельности организаций) на базе данных (финансовых). Информационными источниками финансовой диагностики выступают как выраженные в денежных единицах (финансовые) данные, которые могут быть получены из бухгалтерской, налоговой, статистической отчетности, системы бухгалтерского учета, биржевых сводок и из любых других форм, так и количественная и не количественная нефинансовая информация. Процесс финансового диагностирования двухстороннее направлен: финансовые индикаторы выступают как результатом, так и инструментом диагностики состояний объекта, выраженных финансово и не финансово. Таким образом, диагностика на финансовой основе базируется на поиске финансовых признаков предполагаемых ситуаций, событий, процессов, объектов до тех пор, пока не будут с достаточной степенью уверенности выявлены их фактические признаки. В отличие от анализа, который может быть не связан с конкретным ожидаемым результатом, диагностика направлена на выявление наличия или отсутствия (в том числе качественного уровня) признаков определенных ситуаций и событий.

Для создания финансовой диагностики как системного явления используется концепт финансовой структуры деятельности организации. Под такой структурой понимается комплекс показателей, соотносящих количество и качество объектов менеджмента предприятия с финансовой оценкой этих объектов. Финансовая структура отражает «финансовое восприятие» хозяйствующего субъекта и дает возможность с помощью иерархического ранжирования и моделирования такой структуры осуществлять финансовую диагностику деятельности предприятий. Таким образом, финансовая структура в деятельности хозяйствующего субъекта – это как объект, так и средство финансовой диагностики. А реализация финансовой диагностики происходит через финансовое отражение и последующую оценку экономических процессов, которые в границах предприятия (организации) представлены статикой и динамикой финансовой структуры.

Выделяемый комплекс финансовой диагностики содержит следующие элементы: цели менеджмента (то есть желательные результаты менеджмента, выраженные как количественно, так и качественно); диагностируемые параметры (количественные показатели, которое отражают цели менеджмента); финансовые индикаторы, подлежащие диагностике (то есть выражающие цель финансовые показатели); инструменты анализа (описательные, отчетные, расчетные, логические приемы для определения индикаторов); критерии диагностики (то есть приемлемые значения или диапазоны значений финансовых индикаторов, принятых для диагностики).

Базой методики для формирования системы оценки экономических эффектов должно являться определение эффективности на основе целей. Целевое определение содержит акцент на отражении тех сторон отражаемого понятия, которые наиболее значимы для менеджмента предприятия в соответствии с поставленными целями. Эффективность деятельности хозяйствующего субъекта – это результат достижения целей организации, который выражается с помощью некоторых инструментов сопоставления выгод (результатов) и потерь (вложений) этого субъекта. Фактическая эффективность

определяется по фактическим данным, а прогнозно-плановая эффективность – по оценочным показателям финансовых индикаторов.

В соответствии с выделенными определениями, финансовая диагностика на основе категории эффективности деятельности хозяйствующих субъектов включает такие направления, как: анализ принципов раскрытия финансовой отчетности; анализ коэффициентов, рассчитанных по финансовой отчетности; оценка аналитической приемлемости финансовой отчетности; оценка концептуальных основ контроля как функции управления и менеджмента качества; оценка диагностических аспектов этапов и направлений аудита и внутреннего контроля; финансовый анализ эффективности НИ-ОКР; управленческий аудит инноваций; оценка реализации принципов комплексной финансовой диагностики на основе оценки эффективности деятельности предприятий; структурный анализ и финансовый бенчмаркинг эффективности деятельности хозяйствующих субъектов.

Ценность работы в описанных направлениях состоит в создании и развитии концептуальных положений и методик для организации и проведения финансовой диагностики на основе эффективности деятельности хозяйствующих субъектов, что дает возможность использования данных положений и методик как научного базиса для решения практических задач учета, контроля, аналитики и обоснования решений менеджеров на разных уровнях экономики. При этом общие методики должны быть адаптированы для конкретных целей на основе апробации теоретических моделей диагностики.

### *Список литературы*

1. Абдукаримов И.Т. Как распознать бухгалтерский баланс/ И.Т. Абдукаримов, Н.В. Тен// Социально-экономические явления и процессы. 2009. № 1 (13). С. 5–17.
2. Назаренко Е.А. Диагностика кризисных явлений в финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия/ Е.А. Назаренко// Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. 2011. № 3. С. 123–129.

3. Циклаури В.Ю. Разработка методики оценки угроз и управления рисками экономической безопасности в социальной сфере/ В.Ю. Циклаури, Л.С. Белоусова, А.И. Девятилова// Известия Юго-Западного государственного университета. 2017. № 5 (74). С. 148–157.

### *References*

1. Abdukarimov I.T. Kak raspoznat' bukhgalterskiy balans/ I.T. Abdukari-mov, N.V. Ten// Sotsial'no-ekonomicheskie yavleniya i protsessy. 2009. № 1 (13). S. 5–17.
2. Nazarenko E.A. Diagnostika krizisnykh yavleniy v finansovo-khozyay-stvennoy deyatel'nosti promyshlennogo predpriyatiya/ E.A. Nazarenko// Vestnik Moskovskogo gosudarstvennogo oblasnogo universiteta. Seriya: Ekonomika. 2011. № 3. S. 123–129.
3. Tsiklauri V.Yu. Razrabotka metodiki otsenki ugroz i upravleniya riskami ekonomicheskoy bezopasnosti v sotsial'noy sfere/ V.Yu. Tsiklauri, L.S. Belousova, A.I. Devyatilova// Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. 2017. № 5 (74). S. 148–157.